

Комитет образования администрации муниципального района
«Газимуро-Заводский район»

ПРИКАЗ

17 августа 2022 года

№ 134

Об утверждении результатов мониторинга эффективности руководителей
образовательных организаций
в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район»

В соответствии с приказом комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район» от 04 июня 2022 года № 130 «Об организации и проведении мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в Газимуро-Заводском районе в 2022 г.» проведен мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальных общеобразовательных учреждениях района.

Специалистами комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район» осуществлен сбор и анализ информации, характеризующий состояние и динамику развития муниципальной системы образования в 2021–2022 учебном году, просмотрены сайты общеобразовательных организаций.

На основании вышеизложенного **приказываю:**

1. Утвердить аналитическую справку по результатам мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район» в 2021–2022 учебном году (*приложение 1*).

2. Кочневой И.В. ознакомить с результатами мониторинга руководителей общеобразовательных учреждений.

3. Руководителям общеобразовательных организаций:

3.1. Изучить результаты мониторинга оценки эффективности руководителей;

3.2. Устранить имеющиеся недостатки, указанные в адресных рекомендациях аналитической справки.

4. Зарубину В.С. разместить аналитическую справку по результатам мониторинга оценки качества дошкольного образования в Газимуро-Заводском районе в 2022г. на официальном сайте комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район».

5. Контроль исполнения приказа возложить на начальника отдела общего и дополнительного образования Кочневу И.В.

Председатель комитета образования



Т.М.Смыслова

Аналитическая справка по результатам мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район» в 2021-2022 учебном году

Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций МР «Газимуро-Заводского района предназначена для определения качества и проведения оценки деятельности руководителей общеобразовательных организаций, включая оценку профессиональной компетентности руководителей, оценку результатов деятельности общеобразовательных организаций, а также формирования резерва управленческих кадров общеобразовательных организаций.

Целью является наличие и обеспечение функционирования единой муниципальной системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций посредством оценки качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; качества образования; кадрового состава образовательных организаций; формирования и использования резерва управленческих кадров.

Задачи:

- разработка единых подходов к оценке эффективности руководителей образовательных организаций;
- информационное и аналитическое обеспечение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций на всех уровнях;
- формирование инновационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- выявление ОО с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик и продуктивных моделей управления.
- выявление управленческих проблем образовательных организациях и негативных тенденций с целью их последующего устранения, и оказания адресной помощи, в том числе реализация адресных программ повышения квалификации для руководителей (заместителей руководителей) образовательных организаций;
- формирование рекомендаций по повышению уровня профессиональных компетенций, качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций на основе выявления профессиональных дефицитов;
- формирование рекомендаций по подготовке и использования резерва управленческих кадров;
- совершенствование системы аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей

Оценку эффективности руководителей прошли 11 директоров общеобразовательных организаций:

Основные общеобразовательные школы- 6 (одна из них является СОШ, но обучение осуществляется только до основного уровня)

Средние общеобразовательные школы-5

СЕТЬ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГАЗИМУРО-ЗАВОДСКОГО РАЙОНА

МОУ ГАЗИМУРО- ЗАВОДСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Газимуро- Заводская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел: 2-12-52	673630 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Газимурский Завод, ул.Волкова,1
Ф.И.О. директора школы	Уварова Галина Федоровна
Электронный адрес:	shs_gazz.gazz@zabedu.ru
ИНН/ КПП	7504001408/ 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744743/ 76210809001
ОКПО/ ОКВЭД	42600263/ 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения
Серия, № лицензии	№414 от 04.12.2015 г Серия 75Л02 №000030, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№14 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000136 (до 05.03.26 г.)
Адрес сайта	https://gazzavodschool.ru/
МОУ ШИРОКИНСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Широкинская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел: 2-31-62	673634 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, пст. Новоширокинский, дом 35
Ф.И.О. директора школы	Курочкина Алёна Сергеевна
Электронный адрес:	alyona-kurochkina@yandex.ru , shs_shir.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001486/750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744182/76210833001
ОКПО/ ОКВЭД	42600300/ 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения
Серия, № лицензии	№415 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000258, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№21 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000143 (до 31.03.23 г.)
Адрес сайта	http://shs_shir.gazz.zabedu.ru/
МОУ СОЛОНЕЧНИНСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Солонечнинская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673635 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Солонечный, ул. Мира, 60
Ф.И.О. директора школы	Соловьёва Ирина Викторовна
Электронный адрес:	irina-soloveva-84@mail.ru , shs_soln.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001415/750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744149/76210820001
ОКПО/ ОКВЭД	42600286/80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых.
Серия, № лицензии	№ 416 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000259, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№20 от 12.02.2016 г. Серия 75А0 №0000142 (до 27.04.23 г.)
Адрес сайта	http://shs_soln.gazz.zabedu.ru
МОУ УШМУНСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Ушмунская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673640 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Ушмун, ул. Первая Заречная,10
Ф.И.О. директора школы	Попова Алла Юрьевна
Электронный адрес:	Alla0984@yandex.ru , shs_ushm.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001454/750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744193/76210830000
ОКПО/ ОКВЭД	47008768/ 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения

Серия, № лицензии	№499 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000346, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№22 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000144 (до 31.03.23 г)
Адрес сайта	http://shs_ushm.gazz.zabedu.ru
МОУ БАТАКАНСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Батаканская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673642 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Батакан, ул. Центральная,30
Ф.И.О. директора школы	Коренева Ольга Юрьевна
Электронный адрес:	olgagorbunova_1982_18.10@mail.ru , shs_batk.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001461/750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744754/76210803060
ОКПО/ ОКВЭД	47008747 / 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения
Серия, № лицензии	№418 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №000026, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№23 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000145 (до 27.04.2023 г.)
Адрес сайта	http://shs_batk.gazz.zabedu.ru/
МОУ КАКТОЛГИНСКАЯ СОШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Кактолгинская средняя общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673646 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Кактолга, ул. Школьная,1
Ф.И.О. директора школы	Агапова Ольга Васильевна
Электронный адрес:	Kaktolga@yandex.ru , shs_kakt.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001447/ 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744688/ 76210818001
ОКПО/ ОКВЭД	47008782/ 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения
Серия, № лицензии	№413 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000255, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№24 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000146 (до 27.04.23 г)
Адрес сайта	http://shs_kakt.gazz.zabedu.ru/
МОУ ТРУБАЧЕВСКАЯ ООШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Трубачевская основная общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673645 Забайкальский край Газимуро- Заводский район,с. Трубачево, ул. Центральная,24
Ф.И.О. директора школы	Муратова Ирина Андреевна
Электронный адрес:	Vesna.na@mail.ru , sho_trub.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001430/750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744150/ 76210826000
ОКПО/ ОКВЭД	47008807 /80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых.
Серия, № лицензии	№501 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000348, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№16 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000138 (до 31.03.23 г)
Адрес сайта	http://sho_trub.gazz.zabedu.ru/
МОУ ТАЙНИНСКАЯ ООШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Тайнинская основная общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673633 Газимуро- Заводский район, с. Тайна ул. Центральная,27
Ф.И.О. директора школы	Куликова Елена Николаевна
Электронный адрес:	taina.school@mail.ru , sho_tain.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001479 / 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744160 / 76210823001
ОКПО/ ОКВЭД	476001346 / 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых,
Серия, № лицензии	№500 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000347, бессрочно

Серия, № свидетельства об аккредитации	№17 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000139 (до 27.04.23 г.)
Адрес сайта	http://sho_tain.gazz.zabedu.ru
МОУ БУРУКАНСКАЯ ООШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Буруканская основная общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673641 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Бурукан, ул. Школьная,7
Ф.И.О. директора школы	Астафьева Любовь Ивановна
Электронный адрес:	Lyubov_astafeva@mail.ru , sho_burk.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001422/ 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744721 / 76210805001
ОКПО/ ОКВЭД	47008822 / 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых,
Серия, № лицензии	№465 от 21.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000628, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№18 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000529 (до 31.03.23 г.)
Адрес сайта	http://sho_burk.gazz.zabedu.ru
МОУ ЗЕРЕНСКАЯ ООШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Зеренская основная общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673642 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Зерен, ул. Школьная, 19
Ф.И.О. директора школы	Гордеева Виктория Борисовна
Электронный адрес:	zeren.mg@yandex.ru , sho_zern.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001398 / 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744171 / 76210812000
ОКПО/ ОКВЭД	47008842 / 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых,
Серия, № лицензии	№502 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000352, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№19 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000141 (до 31.03.23 г.)
Адрес сайта	http://sho_zern.gazz.zabedu.ru
МОУ БУДЮМКАНСКАЯ ООШ	
Полное наименование	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Будюмканская основная общеобразовательная школа
Адрес : тел:	673646 Забайкальский край Газимуро-Заводский район, с. Будюмкан, ул. Школьная,6
Ф.И.О. директора школы	Осколкова Лидия Николаевна
Электронный адрес:	voitseva@mail.ru , sho_budm.gazz@zabedu.ru
ИНН/КПП	7504001493 / 750401001
ОГРН/ ОКАТО	1027500744765 / 76210818002
ОКПО/ ОКВЭД	42600323 / 80.10.2
Виды реализуемых программ	ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых,
Серия, № лицензии	№732 от 27.12.2016 г. Серия 75Л02 №0001111, бессрочно
Серия, № свидетельства об аккредитации	№37 от 24.01.2017 г. Серия 75A02 №0000529 (до 27.04.23 г.)
Адрес сайта	http://sho_budm.gazz.zabedu.ru

Ниже представлены результаты по итогам показателей, использованных в системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций:

по учёту руководящих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки.

- прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности в течение последних трёх лет

№	Наименование общеобразовательной организации	образование	КПК, раз в 3 года	Сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	В+М		0,5

2	МОУ Батаканская СОШ	В+М		0,5
3	МОУ Широкинская СОШ	В+М	+	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	В+М	+	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	В+М		0,5
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	В+М		0,5
7	МОУ Трубачевская ООШ	В+М	+	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	В	+	1
9	МОУ Буруканская ООШ	В+М		0,5
10	МОУ Зеренская ООШ	С/С		0
11	МОУ Будюмканская ООШ	В+М		0,5

В-высшее, М-менеджмент, С/С- среднее – специальное образованием. 91 % руководителей имеют высшее образование, 9 руководителей не имеют курсов переподготовки по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности (Менеджмент в образовании). 4 руководителя прошли КПК раз в 3 года. У остальных руководителей просрочен срок курсовой подготовки. 8 –заместителей директора не имеют КПК, как руководители ОО.

-участие в профессиональных конкурсах

**-деятельность в профессиональных объединениях (ассоциации руководителей ОО),
Участие в научно-исследовательской и инновационной деятельности ОО**

№	Наименование общеобразовательной организации	участие в профессиональных конкурсах	деятельность в профессиональных объединениях	Сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	0	1	1
2	МОУ Батаканская СОШ	0	0	0
3	МОУ Широкинская СОШ	0	1	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1	1	2
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0	1	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0	0	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	0	1	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	1	1	2
9	МОУ Буруканская ООШ	0	1	1
10	МОУ Зеренская ООШ	0	0	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	0	0	0

Всего из двух образовательных учреждений руководители приняли участие «Флагманы образования», МОУ Тайнинская ООШ стала победителями конкурса. 63% ОО имеют ресурс и занимаются инновационной деятельностью, и сами руководители этих учреждений занимаются общественной деятельностью.

управление качеством образовательной деятельности руководителя ОО

- качество ведения электронного журнала (внесены сведения об обучающихся и сотрудниках, данные о выдаче учётных записей для входа родителей (законных представителей), своевременное заполнение тем уроков и домашнего задания)

№	Наименование общеобразовательной организации	Сведения об обучающихся и персонале	Посещение электронного журнала родителями	Своевременное заполнение журнала	Сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	+	+	+	1
2	МОУ Батаканская СОШ	+	0	+	0,6
3	МОУ Широкинская СОШ	+	+	+	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	+	0	+	0,6
5	МОУ Кактолгинская СОШ	+	0	+	0,6
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	+	0	+	0,6
7	МОУ Трубачевская ООШ	+	0	+	0,6

8	МОУ Тайнинская ООШ	+	0	0	0,3
9	МОУ Буруканская ООШ	+	0	+	0,6
10	МОУ Зеренская ООШ	+	0	+	0,6
11	МОУ Будюмканская ООШ	+	0	+	0,6

100% составляет качество ведения электронного журнала (внесены сведения об обучающихся и персонале, данные о выдаче учётных записей для входа родителей (законных представителей), своевременное заполнение тем уроков и домашнего задания).

- качество отчёта о самообследовании

№	Наименование общеобразовательной организации	Самообследование, сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1
2	МОУ Батаканская СОШ	1
3	МОУ Широкинская СОШ	0
4	МОУ Ушмунская СОШ	0
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	0
8	МОУ Тайнинская ООШ	0
9	МОУ Буруканская ООШ	0
10	МОУ Зеренская ООШ	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	0

18% размещено отчётов о самообследовании на сайтах образовательных учреждений.

- качество официального сайта образовательной организации, включая обновлённую информацию в разделе «Сведения об образовательной организации» и наличие функционирующей обратной связи.

№	Наименование общеобразовательной организации	Сведения об образовательной организации.	Обратная связь с ОО	Сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	+	+	1
2	МОУ Батаканская СОШ	+	+	1
3	МОУ Широкинская СОШ	+	+	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	+	+	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	+	+	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	+	+	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	+	+	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	+	+	1
9	МОУ Буруканская ООШ	+	+	1
10	МОУ Зеренская ООШ	+	+	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	+	+	1

100% качество официального сайта образовательной организации, включая обновлённую информацию в разделе «Сведения об образовательной организации» и наличие функционирующей обратной связи.

- заполнение эталонов по сотрудникам и классам в автоматизированной информационной системе «Сетевой город. Образование»

№	Наименование общеобразовательной организации	Самообследование, сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1
2	МОУ Батаканская СОШ	1
3	МОУ Широкинская СОШ	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	1

6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	1
9	МОУ Буруканская ООШ	1
10	МОУ Зеренская ООШ	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	1

100% заполнены эталоны по сотрудникам и классам в автоматизированной информационной системе «Сетевой город. Образование».

-по учёту административно-управленческих работников, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов:

№	Наименование общеобразовательной организации	сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	0
2	МОУ Батаканская СОШ	0
3	МОУ Широкинская СОШ	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	0
8	МОУ Тайнинская ООШ	1
9	МОУ Буруканская ООШ	0
10	МОУ Зеренская ООШ	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	0

27% составляет доля административно-управленческих работников, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов, от общего количества ОО, процедуру выявления профессиональных затруднений прошли и учителя этих школ, что способствовало перестройки управления школой и расстановке кадров;

по учёту молодых специалистов-учителей:

- доля молодых специалистов-учителей, моложе 35 лет от общего количества учителей (%),

№	Наименование общеобразовательной организации	%
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	14
2	МОУ Батаканская СОШ	20
3	МОУ Широкинская СОШ	6
4	МОУ Ушмунская СОШ	0
5	МОУ Кактолгинская СОШ	7
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	8
7	МОУ Трубачевская ООШ	20
8	МОУ Тайнинская ООШ	20
9	МОУ Буруканская ООШ	17
10	МОУ Зеренская ООШ	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	17

Доля молодых педагогов составляет 12 % от общего числа всех педагогов, низкая в МОУ Ушмунская СОШ и Зеренская ООШ вообще нет молодых специалистов. Такой низкий уровень связан с оттоком населения из района, отсутствием удовлетворительной социальной сферой обслуживания и проживания. Поэтому в ОО процент пенсионеров – педагогов в два раза выше и равен 24,4 %

- по учёту нагрузки педагогических работников:

№	Наименование	доля	доля	доля педагогических
---	--------------	------	------	---------------------

	общеобразовательной организации	педагогических работников образовательных организаций, имеющих нагрузку менее 18 часов, от общего числа педагогических работников ОО (%)	педагогических работников образовательных организаций, имеющих нагрузку более 30 часов, от общего числа педагогических работников ОО (%)	работников образовательных организаций, имеющих нагрузку более чем по двум учебным предметам/предметным областям, от общего числа педагогических работников ОО (%);
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	15	8	0
2	МОУ Батаканская СОШ	21	0	0
3	МОУ Широкинская СОШ	22	5	0
4	МОУ Ушмунская СОШ	12	0	12
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0	0	26
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0	0	16
7	МОУ Трубачевская ООШ	0	0	0
8	МОУ Тайнинская ООШ	0	0	27
9	МОУ Буруканская ООШ	0	0	37
10	МОУ Зеренская ООШ	0	0	55
11	МОУ Будюмканская ООШ	0	16	66

34% составляют педагогические работники образовательных организаций, имеющих нагрузку более чем по двум учебным предметам/предметным областям, от общего числа педагогических работников ОО, это малокомплектные ОО и удаленные от районного центра, в среднем 17,5 % педагоги имеют нагрузку менее 18 часов, в основном это учителя начальных классов. И более 30 часов имеют нагрузку педагоги иностранного языка и обществознания и в малокомплектных школах в самой удаленной- приграничной школе.

- по учёту педагогической нагрузки административных работников:

№	Наименование общеобразовательной организации	Директора, %	ЗДУВР, %	Сумма баллов
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	72	145	0
2	МОУ Батаканская СОШ	90	130	0
3	МОУ Широкинская СОШ	38	145	0
4	МОУ Ушмунская СОШ	50	145	0
5	МОУ Кактолгинская СОШ	50	145	0
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	130	145	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	140	130	0
8	МОУ Тайнинская ООШ	100	90	0
9	МОУ Буруканская ООШ	70	145	0
10	МОУ Зеренская ООШ	115	140	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	130	140	0

Менее 1 ставки часов ведут 5 директоров ОО, ЗДУВР во всех организациях имеют нагрузку более одной ставки (18 часов). Это объясняется недостатком педагогических работников.

- по поддержке и сопровождению педагогов: наличие программы наставничества, плана работы, размещенных на сайте школы.

№	Наименование общеобразовательной организации	%
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1
2	МОУ Батаканская СОШ	1
3	МОУ Широкинская СОШ	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1

5	МОУ Кактолгинская СОШ	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	0
9	МОУ Буруканская ООШ	1
10	МОУ Зеренская ООШ	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	1

В 10 ОО имеются разработанные нормативные документы и составлены планы работы по наставничеству, но работа ведется не на должном уровне, не всегда методическое сопровождение в школах отвечает всем требованиям и запросам педагогов.

-Наличие педагогов с первой и высшей квалификационной категорией

№	Наименование общеобразовательной организации	Кол-во педагогов с I кв. категорией	Кол-во педагогов с высшей кв. категорией	% От общего числа педагогов ОО
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	12	9	52
2	МОУ Батаканская СОШ	6	0	40
3	МОУ Широкинская СОШ	6	2	47
4	МОУ Ушмунская СОШ	4	1	36
5	МОУ Кактолгинская СОШ	5	3	53
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0	0	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	4	5	60
8	МОУ Тайнинская ООШ	3	0	30
9	МОУ Буруканская ООШ	2	0	16
10	МОУ Зеренская ООШ	0	0	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	1	0	16

37% средний показатель по аттестации педагогов на первую и высшую квалификационные категории, учителя не стремятся к аттестации, из-за большой нагрузки учителей и занятости (обучение учителей по всевозможным программам, особенно в этом учебном году)

- по прохождению внешнего добровольного аудита (оценки) организации:

№	Наименование общеобразовательной организации	% удовлетворенности ОО
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	89
2	МОУ Батаканская СОШ	99
3	МОУ Широкинская СОШ	87
4	МОУ Ушмунская СОШ	92
5	МОУ Кактолгинская СОШ	100
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	100
7	МОУ Трубачевская ООШ	95
8	МОУ Тайнинская ООШ	90
9	МОУ Буруканская ООШ	95,4
10	МОУ Зеренская ООШ	100
11	МОУ Будюмканская ООШ	98

Внешний добровольный аудит (оценку) прошли все образовательные организации с разницей в год. У каждой образовательной организации имеются планы по устранению нарушений. НОКОУ и данные нарушения устраняются..

- по базовой подготовке обучающихся:

№	Наименование общеобразовательной организации	доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (сдавших все экзамены без учёта пересдач), от общего количества выпускников 9-х классов, допущенных к ГИА	доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по предметам по выбору (хотя бы один предмет), от общего количества выпускников 11-х классов, допущенных к ГИА
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	81	79
2	МОУ Батаканская СОШ	63	100
3	МОУ Широкинская СОШ	92	100
4	МОУ Ушмунская СОШ	50	100
5	МОУ Кактолгинская СОШ	40	100
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	100	
7	МОУ Трубачевская ООШ	100	
8	МОУ Тайнинская ООШ	66	
9	МОУ Буруканская ООШ	50	
10	МОУ Зеренская ООШ	75	
11	МОУ Будюмканская ООШ	100	

Доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (сдавших все экзамены без учёта пересдач), от общего количества выпускников 9-х классов, допущенных к государственной итоговой аттестации, равна в среднем 74% , все школы у которых менее 100% получают 0 баллов,

Доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по обязательным предметам, от общего количества выпускников 11-х классов, допущенных к государственной итоговой аттестации, по району равна 95%, школы набравшие менее 100% получают 0 баллов.

- по подготовке обучающихся высокого уровня (персонально по каждому руководителю):

№	Наименование общеобразовательной организации	% обучающихся высокого уровня			Победители ВОШ (8-11 класс)		Проведение внутришкольных интеллектуальных конкурсов, НОУ, фестивалей открытых уроков и т.д.
		НОО	ООО	СОО	Муниципальный уровень	Краевой уровень	
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	54	19	14	19	0	1
2	МОУ Батаканская СОШ	66	26	0	1	0	1
3	МОУ Широкинская СОШ	66	38	20	7	2	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	57	39	33	9	1	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	75	46	50	5	0	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	98	40	0	1	0	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	50	23	0	1	0	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	47	28	0	1	0	1
9	МОУ Буруканская ООШ	85	22	0	0	0	1
10	МОУ Зеренская ООШ	55	38	0	0	0	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	50	33	0	0	0	1

Образовательными организациями 100% проводится плановая, целенаправленная работа по подготовке обучающихся высокого уровня, все обучающиеся охвачены данными мероприятиями.

- по формированию резерва управленческих кадров

№	Наименование общеобразовательной организации	Наличие педагогов, за последние три года прошедших курсы повышения квалификации или переподготовки по управлению в сфере образования
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	3
2	МОУ Батаканская СОШ	2
3	МОУ Широкинская СОШ	3
4	МОУ Ушмунская СОШ	3
5	МОУ Кактолгинская СОШ	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	2
8	МОУ Тайнинская ООШ	1
9	МОУ Буруканская ООШ	1
10	МОУ Зеренская ООШ	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	1

Резерв управленческих кадров формируется во всех образовательных организациях, предоставляется педагогическим работникам возможность для профессионального и карьерного роста.

- по условиям осуществления образовательной деятельности:

№	Наименование общеобразовательной организации	Наличие договоров о реализации основных общеобразовательных программ основной школы в сетевой форме	Наличие договоров о реализации основных общеобразовательных программ средней школы в сетевой форме
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	0	0
2	МОУ Батаканская СОШ	0	0
3	МОУ Широкинская СОШ	0	0
4	МОУ Ушмунская СОШ	1	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0	0
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1	0
7	МОУ Трубачевская ООШ	0	0
8	МОУ Тайнинская ООШ	1	0
9	МОУ Буруканская ООШ	0	0
10	МОУ Зеренская ООШ	0	0
11	МОУ Будюмканская ООШ	0	0

Реализуются ООП в сетевой форме в 3 общеобразовательных организациях. (физика, английский язык)

- по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся:

№	Наименование общеобразовательной организации	Наличие в образовательной программе мероприятий по профессиональной ориентации, в том числе в рамках	доля обучающихся, охваченных профессиональным просвещением, профессиональной диагностикой, профессиональным	Организация дополнительного образования

		договорного взаимодействия с предприятиями	консультированием, от общего количества обучающихся	Общее количество программ ДО	Из них программ по ТР	Из них программ по ЦОС
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1	100	8		4
2	МОУ Батаканская СОШ	0	100	9	3	
3	МОУ Широкинская СОШ	1	100	9	3	
4	МОУ Ушмунская СОШ	1	100	7		4
5	МОУ Кактолгинская СОШ	0	100	5		
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	0	100	5		
7	МОУ Трубачевская ООШ	1	100	8		4
8	МОУ Тайнинская ООШ	0	100	4		
9	МОУ Буруканская ООШ	0	100	4		
10	МОУ Зеренская ООШ	0	100	2		
11	МОУ Будюмканская ООШ	0	100	2		

В 8 образовательных организациях отсутствует в образовательной программе мероприятия по профессиональной ориентации, в том числе в рамках договорного взаимодействия с предприятиями (профессиональные пробы), но охвачены профессиональным просвещением, профессиональной диагностикой, профессиональным консультированием. Во всех школах организовано дополнительное образование. В 2 школах реализуются программы по Точкам роста, в 3 школах программы по ЦОС. На следующий год еще планируется открыть 3 Точки Роста и 4 ЦОС.

- по организации получения образования у обучающихся с ОВЗ:

№	Наименование общеобразовательной организации	Наличие доступной образовательной среды для обучающихся с ОВЗ
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1
2	МОУ Батаканская СОШ	1
3	МОУ Широкинская СОШ	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	1
8	МОУ Тайнинская ООШ	1
9	МОУ Буруканская ООШ	1
10	МОУ Зеренская ООШ	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	1

Во всех образовательных организациях создана доступная образовательная среда для обучающихся с ОВЗ, реализуются адаптивные образовательные программы.

- по обеспечению объективности результатов внешней оценки:

№	Наименование общеобразовательной организации	Присутствие аккредитованных общественных наблюдателей на оценочных процедурах, проводимых в школе
1	МОУ Газимуро-Заводская СОШ	1
2	МОУ Батаканская СОШ	1
3	МОУ Широкинская СОШ	1
4	МОУ Ушмунская СОШ	1
5	МОУ Кактолгинская СОШ	1
6	МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ)	1
7	МОУ Трубачевская ООШ	1

8	МОУ Тайнинская ООШ	1
9	МОУ Буруканская ООШ	1
10	МОУ Зеренская ООШ	1
11	МОУ Будюмканская ООШ	1

Во всех образовательных организациях присутствуют аккредитованные общественные наблюдатели на оценочных процедурах, проводимых в школе (итоговое сочинение, собеседование, ВПР, школьный этап ВОШ и др.).

Вывод: мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальных общеобразовательных учреждениях района, позволил провести анализ деятельности ОО и управление образовательной деятельностью. В ОО района наблюдаются не стабильные результаты деятельности, качество результатов ОО не высокое, педагоги ОО имеют достаточно высокую предметную нагрузку. В связи с этим сформировались рекомендации для ОО.

Рекомендации по результатам мониторинга эффективности руководителей

№	рекомендация	адресат	ответственные
1	Пройти курсы переподготовки по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности.	МОУ Тайнинская ООШ	директор
2	Поступит в ВУЗ, получить высшее образование директору МОУ Зеренской ООШ	МОУ Зеренской ООШ	директор
3	Пройти в 2022-2023уч.году КПК руководителям ОО (1раз в 3 года) по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности.	МОУ Газимуро-Заводская СОШ МОУ Батаканская СОШ МОУ Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ	Директора, ЗДУВР
4	Рекомендовано ОО пройти процедуру выявления профессиональных дефицитов, для устранения м разработки программ профессионального роста.	МОУ Газимуро-Заводская СОШ МОУ Батаканская СОШ МОУ Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ МОУ Трубачевская ООШ	Директор, ЗДУВР
5	Организовать работу по наставничеству в ОО, не в формальном режиме, а подготовить план работы с каждым наставляемым, начиная с анализа затруднений	Все 11 ШКОЛ	Администрация школ
6	МОУ Тайнинской ООШ разработать НПБ по наставничеству и разместить на сайте ОО	МОУ Тайнинская ООШ	Администрация школ
7	Всем ОО увеличить количество учителей, участвующих в профессиональных конкурсах, в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста, аттестации педагогов	Все 11 ШКОЛ	Администрация школ
8	Повысить уровень методической работы в ОО, путем реформирования системы управления ОО с ориентиром на изменения в государственной политики Образования	Все 11 ШКОЛ	ЗДУВР
9	Предусмотреть обучение педагогов — резерв руководителей на курсах профессиональной переподготовки по профилю деятельности руководителя ОО	Все 11 школ	Администрация школ
10	Подготовить документы по самообследованию и разместить на сайте ОО не позднее 30 сентября 2022г	Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ	директор

		МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ МОУ Трубачевская ООШ МОУ Широкинская СОШ МОУ Ушмунская СОШ МОУ Тайнинская ООШ	
11	Всем ОО усилить работу по подготовке обучающихся к ГИА, подготовить план работы до 30.сентября 2022г	11 школ	Администрация школ

Аналитическая справка подготовлена начальником
 отдела общего и дополнительного образования И.В. Кочневой