

Комитет образования администрации муниципального района
«Газимуро-Заводский район»

ПРИКАЗ

17 августа 2022 года

№ 134

Об утверждении результатов мониторинга эффективности руководителей
образовательных организаций
в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район»

В соответствии с приказом комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район» от 04 июня 2022 года № 130 «Об организации и проведении мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в Газимуро-Заводском районе в 2022 г.» проведен мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальных общеобразовательных учреждениях района.

Специалистами комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район» осуществлен сбор и анализ информации, характеризующий состояние и динамику развития муниципальной системы образования в 2021–2022 учебном году, просмотрены сайты общеобразовательных организаций.

На основании вышеизложенного **приказываю:**

1. Утвердить аналитическую справку по результатам мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район» в 2021–2022 учебном году (*приложение 1*).

2. Кочневой И.В. ознакомить с результатами мониторинга руководителей общеобразовательных учреждений.

3. Руководителям общеобразовательных организаций:

3.1. Изучить результаты мониторинга оценки эффективности руководителей;

3.2. Устранить имеющиеся недостатки, указанные в адресных рекомендациях аналитической справки.

4. Зарубину В.С. разместить аналитическую справку по результатам мониторинга оценки качества дошкольного образования в Газимуро-Заводском районе в 2022г. на официальном сайте комитета образования администрации муниципального района «Газимуро-Заводский район».

5. Контроль исполнения приказа возложить на начальника отдела общего и дополнительного образования Кочневу И.В.

Председатель комитета образования



Т.М.Смыслова

Аналитическая справка по результатам мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальном районе «Газимуро-Заводский район» в 2021-2022 учебном году

Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций МР «Газимуро-Заводского района предназначена для определения качества и проведения оценки деятельности руководителей общеобразовательных организаций, включая оценку профессиональной компетентности руководителей, оценку результатов деятельности общеобразовательных организаций, а также формирования резерва управленческих кадров общеобразовательных организаций.

Целью является наличие и обеспечение функционирования единой муниципальной системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций посредством оценки качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; качества образования; кадрового состава образовательных организаций; формирования и использования резерва управленческих кадров.

Задачи:

- разработка единых подходов к оценке эффективности руководителей образовательных организаций;
- информационное и аналитическое обеспечение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций на всех уровнях;
- формирование инновационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- выявление ОО с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик и продуктивных моделей управления.
- выявление управленческих проблем образовательных организациях и негативных тенденций с целью их последующего устранения, и оказания адресной помощи, в том числе реализация адресных программ повышения квалификации для руководителей (заместителей руководителей) образовательных организаций;
- формирование рекомендаций по повышению уровня профессиональных компетенций, качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций на основе выявления профессиональных дефицитов;
- формирование рекомендаций по подготовке и использования резерва управленческих кадров;
- совершенствование системы аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей

Оценку эффективности руководителей прошли 11 директоров общеобразовательных организаций:

Основные общеобразовательные школы- 6 (одна из них является СОШ, но обучение осуществляется только до основного уровня)

Средние общеобразовательные школы-5

СЕТЬ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГАЗИМУРО-ЗАВОДСКОГО РАЙОНА

| МОУ ГАЗИМУРО- ЗАВОДСКАЯ СОШ | |
|--|--|
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Газимуро- Заводская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: 2-12-52 | 673630 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Газимурский Завод, ул.Волкова,1 |
| Ф.И.О. директора школы | Уварова Галина Федоровна |
| Электронный адрес: | shs_gazz.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/ КПП | 7504001408/ 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744743/ 76210809001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 42600263/ 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения |
| Серия, № лицензии | №414 от 04.12.2015 г Серия 75Л02 №000030, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №14 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000136 (до 05.03.26 г.) |
| Адрес сайта | https://gazzavodschool.ru/ |
| МОУ ШИРОКИНСКАЯ СОШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Широкинская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: 2-31-62 | 673634 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, пст. Новоширокинский, дом 35 |
| Ф.И.О. директора школы | Курочкина Алёна Сергеевна |
| Электронный адрес: | alyona-kurochkina@yandex.ru , shs_shir.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001486/750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744182/76210833001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 42600300/ 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения |
| Серия, № лицензии | №415 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000258, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №21 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000143 (до 31.03.23 г.) |
| Адрес сайта | http://shs_shir.gazz.zabedu.ru/ |
| МОУ СОЛОНЕЧНИНСКАЯ СОШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Солонечнинская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673635 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Солонечный, ул. Мира, 60 |
| Ф.И.О. директора школы | Соловьёва Ирина Викторовна |
| Электронный адрес: | irina-soloveva-84@mail.ru , shs_soln.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001415/750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744149/76210820001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 42600286/80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых. |
| Серия, № лицензии | № 416 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000259, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №20 от 12.02.2016 г. Серия 75А0 №0000142 (до 27.04.23 г.) |
| Адрес сайта | http://shs_soln.gazz.zabedu.ru |
| МОУ УШМУНСКАЯ СОШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Ушмунская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673640 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Ушмун, ул. Первая Заречная,10 |
| Ф.И.О. директора школы | Попова Алла Юрьевна |
| Электронный адрес: | Alla0984@yandex.ru , shs_ushm.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001454/750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744193/76210830000 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008768/ 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения |

| | |
|--|--|
| Серия, № лицензии | №499 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000346, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №22 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000144 (до 31.03.23 г) |
| Адрес сайта | http://shs_ushm.gazz.zabedu.ru |
| МОУ БАТАКАНСКАЯ СОШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Батаканская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673642 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Батакан, ул. Центральная,30 |
| Ф.И.О. директора школы | Коренева Ольга Юрьевна |
| Электронный адрес: | olgagorbunova_1982_18.10@mail.ru , shs_batk.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001461/750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744754/76210803060 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008747 / 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения |
| Серия, № лицензии | №418 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №000026, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №23 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000145 (до 27.04.2023 г.) |
| Адрес сайта | http://shs_batk.gazz.zabedu.ru/ |
| МОУ КАКТОЛГИНСКАЯ СОШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Кактолгинская средняя общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673646 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Кактолга, ул. Школьная,1 |
| Ф.И.О. директора школы | Агапова Ольга Васильевна |
| Электронный адрес: | Kaktolga@yandex.ru , shs_kakt.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001447/ 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744688/ 76210818001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008782/ 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, программы профессионального обучения |
| Серия, № лицензии | №413 от 04.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000255, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №24 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000146 (до 27.04.23 г) |
| Адрес сайта | http://shs_kakt.gazz.zabedu.ru/ |
| МОУ ТРУБАЧЕВСКАЯ ООШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Трубачевская основная общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673645 Забайкальский край Газимуро- Заводский район,с. Трубачево, ул. Центральная,24 |
| Ф.И.О. директора школы | Муратова Ирина Андреевна |
| Электронный адрес: | Vesna.na@mail.ru , sho_trub.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001430/750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744150/ 76210826000 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008807 /80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, ООП среднего общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых. |
| Серия, № лицензии | №501 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000348, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №16 от 12.02.2016 г. Серия 75А02 №0000138 (до 31.03.23 г) |
| Адрес сайта | http://sho_trub.gazz.zabedu.ru/ |
| МОУ ТАЙНИНСКАЯ ООШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Тайнинская основная общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673633 Газимуро- Заводский район, с. Тайна ул. Центральная,27 |
| Ф.И.О. директора школы | Куликова Елена Николаевна |
| Электронный адрес: | taina.school@mail.ru , sho_tain.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001479 / 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744160 / 76210823001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 476001346 / 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, |
| Серия, № лицензии | №500 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000347, бессрочно |

| | |
|--|---|
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №17 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000139 (до 27.04.23 г.) |
| Адрес сайта | http://sho_tain.gazz.zabedu.ru |
| МОУ БУРУКАНСКАЯ ООШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Буруканская основная общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673641 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Бурукан, ул. Школьная,7 |
| Ф.И.О. директора школы | Астафьева Любовь Ивановна |
| Электронный адрес: | Lyubov_astafeva@mail.ru , sho_burk.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001422/ 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744721 / 76210805001 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008822 / 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, |
| Серия, № лицензии | №465 от 21.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000628, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №18 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000529 (до 31.03.23 г.) |
| Адрес сайта | http://sho_burk.gazz.zabedu.ru |
| МОУ ЗЕРЕНСКАЯ ООШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Зеренская основная общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673642 Забайкальский край Газимуро- Заводский район, с. Зерен, ул. Школьная, 19 |
| Ф.И.О. директора школы | Гордеева Виктория Борисовна |
| Электронный адрес: | zeren.mg@yandex.ru , sho_zern.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001398 / 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744171 / 76210812000 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 47008842 / 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, |
| Серия, № лицензии | №502 от 28.12.2015 г. Серия 75Л02 №0000352, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №19 от 12.02.2016 г. Серия 75A02 №0000141 (до 31.03.23 г.) |
| Адрес сайта | http://sho_zern.gazz.zabedu.ru |
| МОУ БУДЮМКАНСКАЯ ООШ | |
| Полное наименование | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Будюмканская основная общеобразовательная школа |
| Адрес : тел: | 673646 Забайкальский край Газимуро-Заводский район, с. Будюмкан, ул. Школьная,6 |
| Ф.И.О. директора школы | Осколкова Лидия Николаевна |
| Электронный адрес: | voitseva@mail.ru , sho_budm.gazz@zabedu.ru |
| ИНН/КПП | 7504001493 / 750401001 |
| ОГРН/ ОКАТО | 1027500744765 / 76210818002 |
| ОКПО/ ОКВЭД | 42600323 / 80.10.2 |
| Виды реализуемых программ | ООП начального общего образования, ООП основного общего образования, программы дополнительного образования детей и взрослых, |
| Серия, № лицензии | №732 от 27.12.2016 г. Серия 75Л02 №0001111, бессрочно |
| Серия, № свидетельства об аккредитации | №37 от 24.01.2017 г. Серия 75A02 №0000529 (до 27.04.23 г.) |
| Адрес сайта | http://sho_budm.gazz.zabedu.ru |

Ниже представлены результаты по итогам показателей, использованных в системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций:

по учёту руководящих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки.

- прохождение руководителем дополнительных профессиональных программ в сфере управленческой деятельности в течение последних трёх лет

| № | Наименование общеобразовательной организации | образование | КПК, раз в 3 года | Сумма баллов |
|---|--|-------------|-------------------|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | В+М | | 0,5 |

| | | | | |
|----|------------------------------|-----|---|-----|
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | В+М | | 0,5 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | В+М | + | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | В+М | + | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | В+М | | 0,5 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | В+М | | 0,5 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | В+М | + | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | В | + | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | В+М | | 0,5 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | С/С | | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | В+М | | 0,5 |

В-высшее, М-менеджмент, С/С- среднее – специальное образованием. 91 % руководителей имеют высшее образование, 9 руководителей не имеют курсов переподготовки по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности (Менеджмент в образовании). 4 руководителя прошли КПК раз в 3 года. У остальных руководителей просрочен срок курсовой подготовки. 8 –заместителей директора не имеют КПК, как руководители ОО.

-участие в профессиональных конкурсах

**-деятельность в профессиональных объединениях (ассоциации руководителей ОО),
Участие в научно-исследовательской и инновационной деятельности ОО**

| № | Наименование общеобразовательной организации | участие в профессиональных конкурсах | деятельность в профессиональных объединениях | Сумма баллов |
|----|--|--------------------------------------|--|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 0 | 1 | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 0 | 0 | 0 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 0 | 1 | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 | 1 | 2 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 | 1 | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 | 0 | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 0 | 1 | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 | 1 | 2 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 | 1 | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 | 0 | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 | 0 | 0 |

Всего из двух образовательных учреждений руководители приняли участие «Флагманы образования», МОУ Тайнинская ООШ стала победителями конкурса. 63% ОО имеют ресурс и занимаются инновационной деятельностью, и сами руководители этих учреждений занимаются общественной деятельностью.

управление качеством образовательной деятельности руководителя ОО

- качество ведения электронного журнала (внесены сведения об обучающихся и сотрудниках, данные о выдаче учётных записей для входа родителей (законных представителей), своевременное заполнение тем уроков и домашнего задания)

| № | Наименование общеобразовательной организации | Сведения об обучающихся и персонале | Посещение электронного журнала родителями | Своевременное заполнение журнала | Сумма баллов |
|---|--|-------------------------------------|---|----------------------------------|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | + | + | + | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | + | 0 | + | 0,6 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | + | + | + | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | + | 0 | + | 0,6 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | + | 0 | + | 0,6 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | + | 0 | + | 0,6 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | + | 0 | + | 0,6 |

| | | | | | |
|----|----------------------|---|---|---|-----|
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | + | 0 | 0 | 0,3 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | + | 0 | + | 0,6 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | + | 0 | + | 0,6 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | + | 0 | + | 0,6 |

100% составляет качество ведения электронного журнала (внесены сведения об обучающихся и персонале, данные о выдаче учётных записей для входа родителей (законных представителей), своевременное заполнение тем уроков и домашнего задания).

- качество отчёта о самообследовании

| № | Наименование общеобразовательной организации | Самообследование, сумма баллов |
|----|--|--------------------------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 0 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 0 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 0 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 0 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 |

18% размещено отчётов о самообследовании на сайтах образовательных учреждений.

- качество официального сайта образовательной организации, включая обновлённую информацию в разделе «Сведения об образовательной организации» и наличие функционирующей обратной связи.

| № | Наименование общеобразовательной организации | Сведения об образовательной организации. | Обратная связь с ОО | Сумма баллов |
|----|--|--|---------------------|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | + | + | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | + | + | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | + | + | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | + | + | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | + | + | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | + | + | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | + | + | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | + | + | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | + | + | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | + | + | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | + | + | 1 |

100% качество официального сайта образовательной организации, включая обновлённую информацию в разделе «Сведения об образовательной организации» и наличие функционирующей обратной связи.

- заполнение эталонов по сотрудникам и классам в автоматизированной информационной системе «Сетевой город. Образование»

| № | Наименование общеобразовательной организации | Самообследование, сумма баллов |
|---|--|--------------------------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 1 |

| | | |
|----|------------------------------|---|
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 |

100% заполнены эталоны по сотрудникам и классам в автоматизированной информационной системе «Сетевой город. Образование».

-по учёту административно-управленческих работников, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов:

| № | Наименование общеобразовательной организации | сумма баллов |
|----|--|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 0 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 0 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 0 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 |

27% составляет доля административно-управленческих работников, добровольно прошедших процедуру выявления профессиональных дефицитов, от общего количества ОО, процедуру выявления профессиональных затруднений прошли и учителя этих школ, что способствовало перестройки управления школой и расстановке кадров;

по учёту молодых специалистов-учителей:

- доля молодых специалистов-учителей, моложе 35 лет от общего количества учителей (%),

| № | Наименование общеобразовательной организации | % |
|----|--|----|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 14 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 20 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 6 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 0 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 7 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 8 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 20 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 20 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 17 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 17 |

Доля молодых педагогов составляет 12 % от общего числа всех педагогов, низкая в МОУ Ушмунская СОШ и Зеренская ООШ вообще нет молодых специалистов. Такой низкий уровень связан с оттоком населения из района, отсутствием удовлетворительной социальной сферой обслуживания и проживания. Поэтому в ОО процент пенсионеров – педагогов в два раза выше и равен 24,4 %

- по учёту нагрузки педагогических работников:

| № | Наименование | доля | доля | доля педагогических |
|---|--------------|------|------|---------------------|
|---|--------------|------|------|---------------------|

| | общеобразовательной организации | педагогических работников образовательных организаций, имеющих нагрузку менее 18 часов, от общего числа педагогических работников ОО (%) | педагогических работников образовательных организаций, имеющих нагрузку более 30 часов, от общего числа педагогических работников ОО (%) | работников образовательных организаций, имеющих нагрузку более чем по двум учебным предметам/предметным областям, от общего числа педагогических работников ОО (%); |
|----|---------------------------------|--|--|---|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 15 | 8 | 0 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 21 | 0 | 0 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 22 | 5 | 0 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 12 | 0 | 12 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 | 0 | 26 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 | 0 | 16 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 0 | 0 | 0 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 0 | 0 | 27 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 | 0 | 37 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 | 0 | 55 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 | 16 | 66 |

34% составляют педагогические работники образовательных организаций, имеющих нагрузку более чем по двум учебным предметам/предметным областям, от общего числа педагогических работников ОО, это малокомплектные ОО и удаленные от районного центра, в среднем 17,5 % педагоги имеют нагрузку менее 18 часов, в основном это учителя начальных классов. И более 30 часов имеют нагрузку педагоги иностранного языка и обществознания и в малокомплектных школах в самой удаленной- приграничной школе.

- по учёту педагогической нагрузки административных работников:

| № | Наименование общеобразовательной организации | Директора, % | ЗДУВР, % | Сумма баллов |
|----|--|--------------|----------|--------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 72 | 145 | 0 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 90 | 130 | 0 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 38 | 145 | 0 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 50 | 145 | 0 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 50 | 145 | 0 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 130 | 145 | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 140 | 130 | 0 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 100 | 90 | 0 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 70 | 145 | 0 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 115 | 140 | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 130 | 140 | 0 |

Менее 1 ставки часов ведут 5 директоров ОО, ЗДУВР во всех организациях имеют нагрузку более одной ставки (18 часов). Это объясняется недостатком педагогических работников.

- по поддержке и сопровождению педагогов: наличие программы наставничества, плана работы, размещенных на сайте школы.

| № | Наименование общеобразовательной организации | % |
|---|--|---|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 |

| | | |
|----|------------------------------|---|
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 0 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 |

В 10 ОО имеются разработанные нормативные документы и составлены планы работы по наставничеству, но работа ведется не на должном уровне, не всегда методическое сопровождение в школах отвечает всем требованиям и запросам педагогов.

-Наличие педагогов с первой и высшей квалификационной категорией

| № | Наименование общеобразовательной организации | Кол-во педагогов с I кв. категорией | Кол-во педагогов с высшей кв. категорией | % От общего числа педагогов ОО |
|----|--|-------------------------------------|--|--------------------------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 12 | 9 | 52 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 6 | 0 | 40 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 6 | 2 | 47 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 4 | 1 | 36 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 5 | 3 | 53 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 | 0 | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 4 | 5 | 60 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 3 | 0 | 30 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 2 | 0 | 16 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 | 0 | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 | 0 | 16 |

37% средний показатель по аттестации педагогов на первую и высшую квалификационные категории, учителя не стремятся к аттестации, из-за большой нагрузки учителей и занятости (обучение учителей по всевозможным программам, особенно в этом учебном году)

- по прохождению внешнего добровольного аудита (оценки) организации:

| № | Наименование общеобразовательной организации | % удовлетворенности ОО |
|----|--|------------------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 89 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 99 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 87 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 92 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 100 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 100 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 95 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 90 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 95,4 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 100 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 98 |

Внешний добровольный аудит (оценку) прошли все образовательные организации с разницей в год. У каждой образовательной организации имеются планы по устранению нарушений. НОКОУ и данные нарушения устраняются..

- по базовой подготовке обучающихся:

| № | Наименование общеобразовательной организации | доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (сдавших все экзамены без учёта пересдач), от общего количества выпускников 9-х классов, допущенных к ГИА | доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по предметам по выбору (хотя бы один предмет), от общего количества выпускников 11-х классов, допущенных к ГИА |
|----|--|---|---|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 81 | 79 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 63 | 100 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 92 | 100 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 50 | 100 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 40 | 100 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 100 | |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 100 | |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 66 | |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 50 | |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 75 | |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 100 | |

Доля выпускников 9-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию (сдавших все экзамены без учёта пересдач), от общего количества выпускников 9-х классов, допущенных к государственной итоговой аттестации, равна в среднем 74% , все школы у которых менее 100% получают 0 баллов,

Доля выпускников 11-х классов, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по обязательным предметам, от общего количества выпускников 11-х классов, допущенных к государственной итоговой аттестации, по району равна 95%, школы набравшие менее 100% получают 0 баллов.

- по подготовке обучающихся высокого уровня (персонально по каждому руководителю):

| № | Наименование общеобразовательной организации | % обучающихся высокого уровня | | | Победители ВОШ (8-11 класс) | | Проведение внутришкольных интеллектуальных конкурсов, НОУ, фестивалей открытых уроков и т.д. |
|----|--|-------------------------------|-----|-----|-----------------------------|-----------------|--|
| | | НОО | ООО | СОО | Муниципальный уровень | Краевой уровень | |
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 54 | 19 | 14 | 19 | 0 | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 66 | 26 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 66 | 38 | 20 | 7 | 2 | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 57 | 39 | 33 | 9 | 1 | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 75 | 46 | 50 | 5 | 0 | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 98 | 40 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 50 | 23 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 47 | 28 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 85 | 22 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 55 | 38 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 50 | 33 | 0 | 0 | 0 | 1 |

Образовательными организациями 100% проводится плановая, целенаправленная работа по подготовке обучающихся высокого уровня, все обучающиеся охвачены данными мероприятиями.

- по формированию резерва управленческих кадров

| № | Наименование общеобразовательной организации | Наличие педагогов, за последние три года прошедших курсы повышения квалификации или переподготовки по управлению в сфере образования |
|----|--|--|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 3 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 2 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 3 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 3 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 2 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 |

Резерв управленческих кадров формируется во всех образовательных организациях, предоставляется педагогическим работникам возможность для профессионального и карьерного роста.

- по условиям осуществления образовательной деятельности:

| № | Наименование общеобразовательной организации | Наличие договоров о реализации основных общеобразовательных программ основной школы в сетевой форме | Наличие договоров о реализации основных общеобразовательных программ средней школы в сетевой форме |
|----|--|---|--|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 0 | 0 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 0 | 0 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 0 | 0 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 | 0 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 | 0 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 0 | 0 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 | 0 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 | 0 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 | 0 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 | 0 |

Реализуются ООП в сетевой форме в 3 общеобразовательных организациях. (физика, английский язык)

- по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся:

| № | Наименование общеобразовательной организации | Наличие в образовательной программе мероприятий по профессиональной ориентации, в том числе в рамках | доля обучающихся, охваченных профессиональным просвещением, профессиональной диагностикой, профессиональным | Организация дополнительного образования |
|---|--|--|---|---|
| | | | | |

| | | договорного взаимодействия с предприятиями | консультированием, от общего количества обучающихся | Общее количество программ ДО | Из них программ по ТР | Из них программ по ЦОС |
|----|------------------------------|--|---|------------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 | 100 | 8 | | 4 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 0 | 100 | 9 | 3 | |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 | 100 | 9 | 3 | |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 | 100 | 7 | | 4 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 0 | 100 | 5 | | |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 0 | 100 | 5 | | |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 1 | 100 | 8 | | 4 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 0 | 100 | 4 | | |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 0 | 100 | 4 | | |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 0 | 100 | 2 | | |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 0 | 100 | 2 | | |

В 8 образовательных организациях отсутствует в образовательной программе мероприятия по профессиональной ориентации, в том числе в рамках договорного взаимодействия с предприятиями (профессиональные пробы), но охвачены профессиональным просвещением, профессиональной диагностикой, профессиональным консультированием. Во всех школах организовано дополнительное образование. В 2 школах реализуются программы по Точкам роста, в 3 школах программы по ЦОС. На следующий год еще планируется открыть 3 Точки Роста и 4 ЦОС.

- по организации получения образования у обучающихся с ОВЗ:

| № | Наименование общеобразовательной организации | Наличие доступной образовательной среды для обучающихся с ОВЗ |
|----|--|---|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 1 |
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 |

Во всех образовательных организациях создана доступная образовательная среда для обучающихся с ОВЗ, реализуются адаптивные образовательные программы.

- по обеспечению объективности результатов внешней оценки:

| № | Наименование общеобразовательной организации | Присутствие аккредитованных общественных наблюдателей на оценочных процедурах, проводимых в школе |
|---|--|---|
| 1 | МОУ Газимуро-Заводская СОШ | 1 |
| 2 | МОУ Батаканская СОШ | 1 |
| 3 | МОУ Широкинская СОШ | 1 |
| 4 | МОУ Ушмунская СОШ | 1 |
| 5 | МОУ Кактолгинская СОШ | 1 |
| 6 | МОУ Солонечнинская СОШ (ООШ) | 1 |
| 7 | МОУ Трубачевская ООШ | 1 |

| | | |
|----|----------------------|---|
| 8 | МОУ Тайнинская ООШ | 1 |
| 9 | МОУ Буруканская ООШ | 1 |
| 10 | МОУ Зеренская ООШ | 1 |
| 11 | МОУ Будюмканская ООШ | 1 |

Во всех образовательных организациях присутствуют аккредитованные общественные наблюдатели на оценочных процедурах, проводимых в школе (итоговое сочинение, собеседование, ВПР, школьный этап ВОШ и др.).

Вывод: мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций в муниципальных общеобразовательных учреждениях района, позволил провести анализ деятельности ОО и управление образовательной деятельностью. В ОО района наблюдаются не стабильные результаты деятельности, качество результатов ОО не высокое, педагоги ОО имеют достаточно высокую предметную нагрузку. В связи с этим сформировались рекомендации для ОО.

Рекомендации по результатам мониторинга эффективности руководителей

| № | рекомендация | адресат | ответственные |
|----|---|--|---------------------|
| 1 | Пройти курсы переподготовки по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности. | МОУ Тайнинская ООШ | директор |
| 2 | Поступит в ВУЗ, получить высшее образование директору МОУ Зеренской ООШ | МОУ Зеренской ООШ | директор |
| 3 | Пройти в 2022-2023уч.году КПК руководителям ОО (1раз в 3 года) по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности. | МОУ Газимуро-Заводская СОШ МОУ Батаканская СОШ МОУ Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ | Директора, ЗДУВР |
| 4 | Рекомендовано ОО пройти процедуру выявления профессиональных дефицитов, для устранения м разработки программ профессионального роста. | МОУ Газимуро-Заводская СОШ МОУ Батаканская СОШ МОУ Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ МОУ Трубачевская ООШ | Директор, ЗДУВР |
| 5 | Организовать работу по наставничеству в ОО, не в формальном режиме, а подготовить план работы с каждым наставляемым, начиная с анализа затруднений | Все 11 ШКОЛ | Администрация школ |
| 6 | МОУ Тайнинской ООШ разработать НПБ по наставничеству и разместить на сайте ОО | МОУ Тайнинская ООШ | Администрация школ |
| 7 | Всем ОО увеличить количество учителей, участвующих в профессиональных конкурсах, в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста, аттестации педагогов | Все 11 ШКОЛ | Администрация школ |
| 8 | Повысить уровень методической работы в ОО, путем реформирования системы управления ОО с ориентиром на изменения в государственной политики Образования | Все 11 ШКОЛ | ЗДУВР |
| 9 | Предусмотреть обучение педагогов — резерв руководителей на курсах профессиональной переподготовки по профилю деятельности руководителя ОО | Все 11 школ | Администрация школ |
| 10 | Подготовить документы по самообследованию и разместить на сайте ОО не позднее 30 сентября 2022г | Кактолгинская СОШ МОУ Солонечнинская СОШ | директор |

| | | | |
|----|---|--|--------------------|
| | | МОУ Буруканская ООШ МОУ Зеренская ООШ МОУ Будюмканская ООШ МОУ Трубачевская ООШ МОУ Широкинская СОШ МОУ Ушмунская СОШ МОУ Тайнинская ООШ | |
| 11 | Всем ОО усилить работу по подготовке обучающихся к ГИА, подготовить план работы до 30.сентября 2022г | 11 школ | Администрация школ |

Аналитическая справка подготовлена начальником
 отдела общего и дополнительного образования И.В. Кочневой